

Financiële jaarstukken 2024

Stichting Beweegeteam Woerden
te Woerden

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	1
<u>Jaarrekening</u>	10
A. Balans per 31 december 2024	11
B. Staat van baten en lasten 2024	12
C. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
D. Toelichting op de balans	15
E. Toelichting op de staat van baten en lasten	19
<u>Overige gegevens</u>	25
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26

Bestuurs- verslag 2024

Bestuursverslag

Karakteristieken van de stichting

Stichting Beweegteam Woerden (hierna te noemen 'Beweegteam'), statutair gevestigd te Woerden, is opgericht op 29 oktober 2020. De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 80748619.

Beweegteam is een juridisch zelfstandige entiteit. Beweegteam valt onder de werkingssfeer van de CAO Sociaal Werk.

Doelstelling

Het Beweegteam beoogt het bieden van dienstverlening die aansluit op de doelstellingen zoals opgenomen binnen de rijksregeling Brede Impuls Combinatiefuncties en Maatschappelijke opgaven gemeenten. Dit alles in brede zin van het woord. Daarbij wordt ingezet op het onderhouden en nieuwe vormen van samenwerkingsverbanden tussen inwoners uit de gemeente, maatschappelijke partners en gemeente.

Zij tracht haar doel te bereiken door:

- a. Het verrichten van dienstverlening ten behoeve van maatschappelijke en sociale culturele vorming, educatie, sport en vrijetijdsbesteding.
- b. Het in dienst nemen van gekwalificeerde werknemers, alsmede het aantrekken van vrijwillige medewerkers om het werk van de stichting te doen uitvoeren.
- c. Het ontwikkelen, bundelen en coördineren van projecten en initiatieven.
- d. Het bevorderen van onderzoek ter peiling van de behoeften aan diensten en producten en ter verbetering van de kwaliteit en doelmatigheid van het verrichte werk.

Beleid en verantwoording

De Buurtsportcoaches van het Beweegteam maken onderdeel uit van de (landelijke) Brede Regeling Combinatiefuncties (BRC Regeling), welke vanaf 2023 is ondergebracht onder de Brede Specifieke Uitkering (SPUK). De Brede SPUK is gericht op gezondheid, sport- en beweegstimulering, cultuurparticipatie en het versterken van de sociale basis. Primair leggen Buurtsportcoaches verbinding tussen sport- en beweegaanbieders, scholen, zorg- en welzijnsinstellingen en het bedrijfsleven. Ze werken domein overstijgend om lokaal verschillende doelgroepen te laten sporten en bewegen en nemen de afspraken en doelstellingen zoals geformuleerd in de [BRC regeling](#) als uitgangspunt voor de uit te voeren dienstverlening.

Gelijktijdig draagt het Beweegteam bij aan de realisatie van de maatschappelijke opgaven van de gemeente Woerden (hierna te noemen 'gemeente') in het kader van respectievelijk de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Jeugdwet en Participatiewet.

Jaarlijks wordt met de gemeente een programma van diensten en activiteiten afgesteld die bijdragen aan de doelrealisatie van Beweegteam, de landelijke BRC Regeling en de gemeente. Dit wordt vastgelegd in een programmaboek, waarover per kwartaal afstemming plaatsvindt.

Op basis van het programmaboek als onderbouwing van de subsidieaanvraag wordt het Beweegteam door de gemeente gesubsidieerd. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor die uitvoering.

Daarnaast wordt jaarlijks de volgende informatie verzorgd:

- een begroting;
- een jaarrekening voorzien van een accountantsverklaring;
- een jaarverslag/resultaatrapportage ter inhoudelijke verantwoording aan de gemeente van de besteding van subsidie.

Relevante regelgeving

- Participatiewet, Jeugdwet en Wmo;
- Wmo en Jeugd verordening en besluiten van de gemeente Woerden;
- Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

Relevante ambities als vastgelegd in de maatschappelijke agenda van de gemeente:

1. Organisaties werken vanuit de maatschappelijke opgaven zoals gebaseerd op de Staat van Woerden en de daarbij behorende wijkanalyses en zoals vastgesteld in de gemeentebegroting 2023 e.v. en de Maatschappelijke Agenda (MAG) van de gemeente. Het werken met de doelstellingen, die voortkomen uit de maatschappelijke opgave, vraagt een andere denk- en werkwijze. Ten opzichte van de voorgaande jaren voert Beweegteam het gesprek over de bereikte effecten met elkaar.
2. Organisaties sluiten aan op de leefwereld van onze inwoners, zodat alle inwoners mee kunnen doen, elkaar ontmoeten en ondersteunen in hun eigen leefomgeving, een actieve rol hebben in activiteiten en vrijwilligerswerk kunnen doen.
3. Inwoners hebben op een centrale plek in hun dorp of wijk laagdrempelig toegang tot voorzieningen, informatie en ondersteuning op het gebied van wonen, werk, inkomen, welzijn en zorg. Ondersteuningsvragen zijn snel in beeld.
4. De gemeente zet maximaal in op preventie en wil daarmee waar mogelijk de inzet van zwaardere zorg voorkomen onder het motto 'voorkomen is beter dan genezen' (verschuiving 2-1-0).
5. De verschillende stakeholders binnen het sociaal domein worden aan elkaar verbonden, zodat zij vanuit één gemeenschappelijke opdracht gebiedsgericht met elkaar aan de maatschappelijke opgaven werken.

De gemeente heeft aangegeven dat de uitvoering van Beweegteam aansluit op de ontwikkelingen zoals deze worden ingezet in het sociaal domein, waarbij het Beweegteam kan functioneren vanuit haar natuurlijk positie en rol als buurtsportcoaches.

Bestuursmodel

Het gehele boekjaar 2024 heeft het Beweegteam het model van een toezichthoudend bestuur gehanteerd. Dit model is in lijn met de governance code Sociaal Werk.

In afstemming met de gemeente krijgen de activiteiten in verband met de beleidsuitvoering vorm en inhoud. Het Beweegteam adviseert daarbij gevraagd en ongevraagd over de gemeentelijke beleidsontwikkeling.

De bestuurder is verantwoordelijk voor het resultaat van de organisatie. De directeur zet in samenspel met het bestuur de strategie van de organisatie uit. De directeur vertaalt deze strategie naar concrete bedrijfsactiviteiten. Ook stelde het bestuur de kaders vast voor het beleid. De directeur had op grond van de mandatering, welke is vastgelegd in het directiereglement, van het bestuur de positie van bevoegd gezag. Het bestuur heeft als primaire taak om aan het werkgeverschap van de directeur uitvoering te geven, toezicht te houden op het beleid van directeur en op de algemene gang van zaken binnen Beweegteam.

De procedures rondom benoeming, ontslag en schorsing van bestuursleden zijn vastgelegd in de statuten van het Beweegteam. Het bestuur heeft een gebruikelijk één jaarlijks functioneringsgesprek gehouden met de directeur.

Het bestuur had in 2024 de volgende samenstelling:

- K. Hogenbirk (voorzitter, sinds 29-10-2020)
- G.S. van der Vlist (penningmeester, sinds 29-10-2020)
- J.A. Avis (bestuurslid, sinds 29-10-2020)

Intern toezicht

Het bestuur is belast met het toezien op een adequate risicobeheersing en evenwichtige belangenafweging door de directeur. Het bestuur bewaakt ook of de directeur handelt in het belang van Beweegteam en van de gemeente als subsidieverstrekker.

Funciescheiding zorgt voor vertrouwen, het tegengaan van fraude en een transparante organisatie:

Functie/rol	Wie
Beschikkend	Directeur
Bewarend	Financieel Controller
Registrerend	Administratief medewerker
Controlerend	Toeziend bestuurslid
Uitvoerend	Directeur

Deskundigheidsbevordering

De directeur en één of meer leden van het Toeziend bestuurslid hebben maandelijks werkoverleg over lopende zaken en procesverbeteringen. De directeur heeft één of tweewekelijks werkoverleg met medewerkers. Daar waar relevant worden uitkomsten ook gedeeld met de gemeente of andere subsidiepartners om (nieuw) beleid op te ontwikkelen en te evalueren.

In 2024 is qua deskundigheidsbevordering tijd besteed om nieuwe inzichten en kennis op te doen voor uitvoering en doorontwikkeling van de dienstverlening binnen het kader van het bewegen voor senioren, valpreventie en verenigingsondersteuning (clubkadercoach en de 'één loket'-aanpak).

Verslag over het boekjaar 2024 en vooruitblik 2025

In dit verslag zijn de belangrijkste ontwikkelingen, bestuursbesluiten en cetera opgenomen. Het is een niet-limitatief overzicht van mogelijke onderwerpen.

Het Beweegteam heeft aansluitend aan de doelstellingen van de BRC Regeling, de inhoudelijke opgave van de gemeente uit de maatschappelijke agenda 2023-2027 als grondslag voor haar werkzaamheden, aangevuld met de behoeftepeilingen bij inwoners en maatschappelijke partners. Hierbij kent het programma van het Beweegteam onderscheid in basisdienstverlening en dienstverlening die aansluit bij doelstellingen die weergegeven zijn in verschillende aanvullende scenario's van de maatschappelijke agenda.

Het Beweegteam werkt daarbij vanuit het vertrekpunt dat zij lokaal, in de wijk of buurt samenwerken met diverse organisaties om meer mensen te laten sporten en bewegen en op deze wijze een bijdrage te leveren aan de (bredere) maatschappelijke opgaven van de gemeente Woerden. Zo worden mensen gezonder, actiever en doen zij (weer) mee.

Daarbij nemen zij de volgende verschillende rollen in acht bij de uitvoer van de dienstverlening:

- Het aannemen van de verbindende rol, met als uitgangspunt om inwoners te verbinden aan het juiste passende aanbod, maar ook door inwonersinitiatieven, maatschappelijke partners, beleidssectoren en -partijen aan elkaar te verbinden en uit te dagen om gezamenlijk er voor te zorgen dat de inwoners voldoende, veilig en met plezier kunnen bewegen.
- Het aannemen van de stimulerende (aanjagende) en innoverende rol: om inwoners zelfbewust te maken en aanbod/faciliteiten passend te maken voor de behoeften van alle inwoners.

Dit komt tot uiting in uitvoering en vormgeving van zowel het inhoudelijk programmaboek als in het inhoudelijk verslag over 2024.

Continuïteit

Vanuit financieel perspectief zijn er twee knelpunten die vanaf 2021 onderwerp van gesprek zijn tussen de gemeente Woerden en het Beweegteam.

- De subsidie aan het Beweegteam voor de basisdienstverlening wordt door de gemeente opgebouwd uit verschillende financieringsbronnen voor de gemeente:
 - Landelijke Brede Regeling Combinatiefuncties.
 - Vanuit de gemeentelijke begroting toegekende middelen.

Op jaarbasis is er circa € 573.185 (2024) beschikbaar. De jaarlijks hoogte van de indexering van de gemeente dekt niet de stijging van de kosten van het Beweegteam. Loonkosten, materiaalkosten, maar ook kosten van een accountant en het administratiekantoor stijgen harder dan dat de indexering van de gemeente dekt. Hetgeen ertoe leidt dat het Beweegteam vanaf 2021 continu impliciet aan het besparen is en in de fase is beland dat zij met de gemeente per kwartaal kijkt naar het inhoudelijke programma. Immers, het programma mag niet meer kosten dan dat er wordt gesubsidieerd. De onduidelijkheid van de gemeente om te komen tot een structurele basissubsidie die de kosten dekt, heeft tot op heden niet geleid tot duidelijke afspraken.

Het Beweegteam verkeert al een aantal jaren in de ongelukkige omstandigheid dat door het ontbreken van een dekkende subsidie er jaarlijks bijgestuurd moet worden op de inhoud en personeelsbezetting. Er is sprake van een onzekere situatie en daardoor kan de organisatie niet spreken van continuïteit. Het inhoudelijk verslag over 2024 laat zien dat gedurende het boekjaar er met de gemeente keuzes zijn gemaakt op inhoud. De onduidelijkheid over de subsidie 2024 (te laag toegekend, gebrek aan afstemming met de gemeente hierover en onduidelijkheid) heeft ertoe geleid dat het Beweegteam ervoor heeft gekozen bezwaar in te dienen over de verkregen hoogte van de subsidie. In 2025 staat de onduidelijkheid nog steeds, maar het gesprek met de betrokken beleidsambtenaar vindt plaats.

Er zijn ook projectmatige activiteiten die los staan van de verstrekte subsidie door de gemeente. Daarvoor ontvangt het Beweegteam subsidie en verantwoordt zij niet aan de gemeente.

Hierbij dient ten slotte vermeld te worden dat het Beweegteam werkt in schooljaren, omdat zij daarmee aansluit op de jaaragenda van scholen en verenigingen. Het inhoudelijke werkprogramma 2024 loopt dan ook door tot aan de zomer 2025.

Belangrijke bestuursbesluiten met betrekking tot de uitvoering genomen in 2024

Januari
- Bezwaar indienen hoogte subsidie
Maart
- In afstemming met de gemeente (wethouder) is de strategische koers van het Beweegteam om zelfstandig te blijven vanuit de volgende overwegingen: - De organisatie is financieel gezond en dat kan niet worden vermengd met een (nog op te richten) organisatie die deze zekerheid niet brengt. - Aard van de activiteiten. De buurtsportcoaches zijn geen uitvoerders van een sportprogramma, maar verbinders/aanjagers in het maatschappelijk veld. Alleen doen als het nodig is om voor te doen, maar vooral anderen faciliteren en aanmoedigen om sportactiviteiten te organiseren.
- De verbinding binnen het sociaal domein en de sociale basis is volledig in lijn met de maatschappelijke agenda
April
- Jaarrekening en jaarverslag 2023 vastgesteld
- Vaststelling wijzigingen inhoudelijk programma op basis van hoogte toegekende subsidie 2024
Augustus
- Programmaboek en begroting 2025 vastgesteld
- Handhaven ingediende bezwaar
- Besluit evalueren administratiekantoor vanuit kostenperspectief
Oktober
- Handhaven ingediende bezwaar
December
- Handhaven ingediende bezwaar
- Huidig administratiekantoor blijft dienstverlening voortzetten in 2025
- Landelijke regeling thuiswerkvergoeding wordt gevolgd

Privacy en datalekken

De organisatie heeft een privacyreglement. Dit beschrijft hoe medewerkers, vrijwilligers en derden (tijdelijk) werkzaam voor de organisatie behoren om te gaan met persoonsgegevens.

Vanaf 25 mei 2018 moet het Beweegteam voldoen aan deze nieuwe wet, de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Binnen de organisatie worden op verschillende plekken persoonsgegevens verwerkt. Denk bijvoorbeeld aan een lijst met contactgegevens van vrijwilligers.

In 2024 heeft de organisatie geen datalek geconstateerd en zijn er van inwoners geen meldingen geweest met betrekking tot de wijze waarop de organisatie met persoonsgegevens is omgegaan.

Klachten en onregelmatigheden

Klachten en geschillen kunnen door belanghebbenden worden gemeld via een separaat hiervoor bestemd formulier. De klachtenregeling is in 2021 door het Beweegteam vastgesteld en in 2024 geüpdatet. De regeling is samen met de bijbehorende formulieren terug te vinden op de website van het Beweegteam.

In 2024 heeft Beweegteam geen klachten ontvangen.

Monitoren en audits

(Interne) audits hebben op een aantal punten plaatsgevonden en hebben geleid tot (proces-) verbeteringen:

- In de overleggen met strategische partners rondom de inhoudelijke agenda van Beweegteam is het gewenste dienstenpakket voor de toekomst veelvuldig besproken en waar nodig bijgestuurd.
- Personeelsvertegenwoordiging is georganiseerd door structurele werkoverleggen met het gehele team en individuele medewerkers.

Toelichting bij de subsidieaanvragen

Het door Beweegteam in 2024 gewenste uit te voeren programma is toegekend met de beschikking van 18 december 2023 en werd met name gesubsidieerd door de gemeente. Externe omzet van € 36.474 is gerealiseerd buiten de gemeente Woerden voor een sportsterrenprogramma, Groen doet Goed en sportende statushouders.

Financiële positie

Het Beweegteam heeft met dagtekening 18 december 2023 de subsidiebeschikking voor de basisdienstverlening € 573.185,40 ontvangen. Gedurende het boekjaar is Beweegteam bevoorschot door de gemeente op basis van de subsidiebeschikking voor het jaar 2024. Het eerste deel van € 191.061,80 werd op 9 januari 2024 bevoorschot, het tweede deel van de beschikte (jaar)subsidie van € 191.061,80 werd op 30 april 2024 op de bankrekening van Beweegteam gestort. Het derde en laatste deel van € 191.061,80 is op 29 augustus 2024 ontvangen.

De bevoorschotting ligt in de lijn met het uitgavenpatroon van Beweegteam. Daardoor kon Beweegteam tijdig aan de betalingsverplichtingen voldoen.

Het boekjaar 2024 wordt afgesloten met een positief resultaat van € 21.017.

De bestemmingsreserves zijn in de lijn van het voorgaande boekjaar herijkt in relatie tot de activiteiten voor het boekjaar 2024. Het beleid ten aanzien van de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen is, dat het wordt ingezet ten behoeve van de realisatie van de doelstellingen van Beweegteam.

Het positieve resultaat van € 21.017 is als volgt bestemd:

- Dotatie bestemmingsreserve Frictiekosten € 8.767
- Dotatie bestemmingsreserve Valpreventie € 8.051
- Dotatie bestemmingsreserve eigen activiteiten € 4.199

Ontwikkelingen na balansdatum

In december 2024 is de huur telefonisch opgezegd zonder een harde einddatum. In maart 2025 is verzocht om zo snel mogelijk op zoek te gaan naar een nieuwe kantoorruimte, zodat de school het klaslokaal in het nieuwe schooljaar weer in gebruik kan nemen. Ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening is Stichting Beweegteam Woerden in gesprek met de gemeente Woerden en drie andere scholen over een nieuwe locatie. Voor 2025 zijn er middelen gereserveerd voor deze verhuizing.

Toekomstbestendigheid

Het risicoprofiel van Beweegteam is per ultimo 2024 gemiddeld, maar loopt op tot hoog. Dit is gebaseerd op de mate waarin de gemeente bereid is om voldoende subsidie te verlenen voor het inhoudelijke programma, wat is gebaseerd op de agenda van de gemeente. De basiskosten van de organisatie voor dat programma is de hoofdstroom aan financiering van het Beweegteam. Het in verhouding steeds minder financiële middelen beschikbaar hebben voor het basisaanbod, dat geeft het risicoprofiel hoog. Nu kosten zo stijgen moet steeds verder worden ingeteerd op de uitvoering. De organisatie is zo lean en mean ingericht dat er geen ruimte meer is om substantieel te besparen. De egaliseringsreserve is hier niet voor bedoeld. Dit is het belangrijkste gesprek dat nu met de gemeente wordt gevoerd.

Namens het Toezichthoudende bestuur,

Kerstin Hogenbirk
Guido van der Vlist
Joost Avis

Begroting 2025

De begroting is vastgesteld op 24 april 2025.

	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€
BATEN		
Subsidies	661.339	573.185
Overige baten	<u>30.050</u>	<u>104.664</u>
Totaal baten (A)	<u>691.389</u>	<u>677.849</u>
LASTEN		
Personeelskosten	524.247	485.718
Huisvestingskosten	10.560	6.520
Organisatiekosten	62.130	54.822
Kosten activiteiten	<u>100.105</u>	<u>109.285</u>
Totaal lasten (B)	<u>697.042</u>	<u>656.345</u>
Saldo	-5.653	21.504
Financiële baten en lasten	<u>0</u>	<u>-487</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-5.653</u>	<u>21.017</u>

Jaarrekening

2024

A. Balans per 31 december 2024

Na resultaatbestemming

<u>Ref.</u>		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
		€	€
	ACTIVA		
	Vlottende activa		
1.	- Vorderingen	90.110	91.012
2.	- Liquide middelen	<u>269.710</u>	<u>216.138</u>
	Totaal vlottende activa	<u>359.820</u>	<u>307.150</u>
	Totaal activa	<u>359.820</u>	<u>307.150</u>
	PASSIVA		
3.	Eigen vermogen		
	- Bestemmingsreserve Friciekosten	47.149	38.382
	- Bestemmingsreserve Innovatie	7.819	7.819
	- Bestemmingsreserve Valpreventie	8.051	0
	- Egalisatiereserve	100.517	100.517
	- Reserve eigen activiteiten	<u>27.218</u>	<u>23.019</u>
	Totaal eigen vermogen	<u>190.754</u>	<u>169.737</u>
4.	Kortlopende schulden	<u>169.066</u>	<u>137.413</u>
	Totaal passiva	<u>359.820</u>	<u>307.150</u>

B. Staat van baten en lasten 2024

<u>Ref.</u>		<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
		€	€	€
	BATEN			
5.	Subsidies	573.185	573.185	550.082
6.	Overige baten	<u>104.664</u>	<u>116.029</u>	<u>84.384</u>
	Totaal baten (A)	<u>677.849</u>	<u>689.214</u>	<u>634.466</u>
	LASTEN			
7.	Personeelskosten	485.718	566.362	433.515
8.	Huisvestingskosten	6.520	10.010	7.198
9.	Organisatiekosten	54.822	58.590	56.121
10.	Kosten activiteiten	<u>109.285</u>	<u>100.064</u>	<u>138.705</u>
	Totaal lasten (B)	<u>656.345</u>	<u>735.026</u>	<u>635.539</u>
	Saldo (A - B)	21.504	-45.812	-1.073
	Financiële baten en lasten	<u>-487</u>	<u>0</u>	<u>-491</u>
	Saldo van baten en lasten	<u>21.017</u>	<u>-45.812</u>	<u>-1.564</u>
	<u>Resultaatbestemming</u>			
	Bestemmingsreserve Friciekosten	8.767	-45.812	-4.077
	Bestemmingsreserve Innovatie	0	0	-422
	Bestemmingsreserve Valpreventie	8.051	0	0
	Reserve eigen activiteiten	<u>4.199</u>	<u>0</u>	<u>2.935</u>
	Totaal	<u>21.017</u>	<u>-45.812</u>	<u>-1.564</u>

C. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Beweegteam Woerden is feitelijk en statutair gevestigd op Jan Steenstraat 102, 3443 GZ te Woerden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 80748619.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Omtrent de activiteiten van Stichting Beweegteam Woerden is in artikel 2 van de statuten het volgende bepaald:

- het verrichten van dienstverlening ten behoeve van maatschappelijke en sociaal-culturele vorming en vrijetijdsbesteding;
- het in dienst nemen van gekwalificeerde werknemers, alsmede het aantrekken van vrijwillige medewerkers om het werk van de stichting te doen uitvoeren;
- het ontwikkelen, bundelen en coördineren van projecten en initiatieven;
- het bevorderen van onderzoek ter peiling van de behoeften aan diensten en producten en ter verbetering van de kwaliteit en doelmatigheid van het verrichte werk;
- alle andere wettige middelen die voor het doel bevorderlijk kunnen zijn.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving (Rjk C1): de Richtlijn verslaggeving (kleine) organisaties zonder winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn onderdeel van het eigen vermogen. De bestemmingsreserves worden gevormd om gelden te reserveren voor specifieke doelstellingen van de organisatie.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Beweegteam Woerden heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij PFZW. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

D. Toelichting op de balans

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	
1. <u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	71.738	56.438
Overige vorderingen	<u>18.372</u>	<u>34.574</u>
Totaal vorderingen	<u><u>90.110</u></u>	<u><u>91.012</u></u>
Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.		
- Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen	9.705	11.465
Vooruitbetaalde kosten	5.167	22.909
Nog te ontvangen subsidie gemeente Woerden	3.300	0
Waarborgsom	<u>200</u>	<u>200</u>
Totaal overige vorderingen	<u><u>18.372</u></u>	<u><u>34.574</u></u>
2. <u>Liquide middelen</u>		
Rabobank	<u>269.710</u>	<u>216.138</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>269.710</u></u>	<u><u>216.138</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
3. <u>Eigen vermogen</u>		
- Bestemmingsreserve Friciekosten		
Stand per 1 januari	38.382	42.459
Resultaatbestemming (dotatie boekjaar)	<u>8.767</u>	<u>-4.077</u>
Stand per 31 december	<u><u>47.149</u></u>	<u><u>38.382</u></u>

Voor toekomstige jaren is de verwachting dat de verleende subsidie vanuit de gemeente niet toereikend zal zijn om alle begrote kosten te dekken. Om deze tekorten op te vangen, is de reserve Friciekosten gevormd.

- Bestemmingsreserve Innovatie

Stand per 1 januari	7.819	8.241
Resultaatbestemming (dotatie boekjaar)	<u>0</u>	<u>-422</u>
Stand per 31 december	<u><u>7.819</u></u>	<u><u>7.819</u></u>

Het saldo van de bestemmingsreserve Innovatie wordt in 2025 ingezet voor overige innovatiegerelateerde activiteiten. Doordat alle innovatiegerelateerde activiteiten tevens projectgerelateerd waren, is deze bestemmingsreserve in 2024 niet aangewend.

- Bestemmingsreserve Valpreventie

Stand per 1 januari	0	
Resultaatbestemming (dotatie boekjaar)	<u>8.051</u>	
Stand per 31 december	<u><u>8.051</u></u>	<u><u>0</u></u>

Vanuit de ontvangen subsidie Valpreventie zijn nog niet alle kosten aangewend. Het saldo is in overeenstemming met de gemeente Woerden gereserveerd in de bestemmingsreserve Valpreventie om in de toekomst te maken kosten op te vangen.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	
- Egalisatiereserve		
Stand per 1 januari	100.517	100.517
Resultaatbestemming (dotatie boekjaar)	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>100.517</u>	<u>100.517</u>

De gemeente heeft in 2024 geen heroverweging gemaakt met betrekking tot de hoogte van de reserve hoger dan 10%. Mogelijk zal zij dit in 2025 met Stichting Beweegteam Woerden doen. De reserve is voor de organisatie om eventuele tegenvallers op te vangen die niet te dragen zijn vanuit de jaarsubsidie voor de exploitatie.

- Reserve eigen activiteiten

Stand per 1 januari	23.019	20.084
Resultaatbestemming (dotatie boekjaar)	<u>4.199</u>	<u>2.935</u>
Stand per 31 december	<u>27.218</u>	<u>23.019</u>

Vanuit de activiteit Sportsterren buiten de gemeente Woerden, die niet gefinancierd wordt door de gemeente Woerden, is een positief saldo van baten en lasten gerealiseerd. Dit saldo is toegevoegd aan de reserve eigen activiteiten om in de toekomst te gebruiken voor de eigen activiteiten van Beweegteam.

4. Kortlopende schulden en overlopende passiva

Nog te betalen bedragen	63.449	28.359
Vooruit gefactureerde bedragen	44.978	0
Loonheffing	19.491	20.136
Crediteuren	12.204	27.845
Reservering loopbaanbudget	9.419	14.130
Nog te betalen pensioenpremie	7.418	4.320
Reservering vakantiedagen	5.320	7.231
Vooruitontvangen bedragen	5.040 *	33.392
Nettoloon	1.716	0
PAWW te betalen	31	0
Nog te betalen huisvestingskosten	<u>0</u>	<u>2.000</u>
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>169.066</u>	<u>137.413</u>

* Betreft vooruitontvangen subsidies inzake jongeren initiatieven.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

In december 2024 is de huur telefonisch opgezegd zonder een harde einddatum. In maart 2025 is verzocht om zo snel mogelijk op zoek te gaan naar een nieuwe kantoorruimte, zodat de school het klaslokaal in het nieuwe schooljaar weer in gebruik kan nemen. Ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening is Stichting Beweegteam Woerden in gesprek met de gemeente Woerden en drie andere scholen over een nieuwe locatie. Voor 2025 zijn er middelen gereserveerd voor deze verhuizing.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
	€	€	€
BATEN			
5. <u>Subsidies</u>			
Gemeente Woerden, basissubsidie	<u>573.185 *</u>	<u>573.185</u>	<u>550.082</u>
Totaal subsidies	<u><u>573.185</u></u>	<u><u>573.185</u></u>	<u><u>550.082</u></u>

* De gemeente Woerden heeft (door middel van de beschikking van 29 december 2023) voor 2024 € 573.185,40 subsidie verleend. Op de balansdatum van 31 december 2024 is hiervan 100% bevoorschot door de gemeente.

De Subsidieregeling gemeente Woerden 2023 beschrijft in artikel 1.6 de voorwaarden voor vermogensvorming door de subsidieontvanger. Voorheen werd jaarlijks met de gemeente Woerden de omvang en opbouw van het eigen vermogen besproken alvorens de jaarrekening werd vastgesteld door het bestuur. Op het moment van opstellen en vaststellen van de jaarrekening 2024 is alleen akkoord ontvangen op de toevoegingen aan de bestemmingsreserves. Er is niet opnieuw akkoord ontvangen voor de overschrijding van het maximaal eigen vermogen. De in de jaarrekening verwerkte resultaatbestemming is overeenkomstig het voorstel aan de gemeente Woerden. Aanpassingen als gevolg van een ander besluit van de gemeente Woerden zullen worden verwerkt in de jaarrekening 2025.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
6. <u>Overige baten</u>			
Opbrengst Sportakkoord	31.415 *	33.284	23.102
Opbrengst Kind & Co	4.383	0	0
Opbrengst NPO	0	0	15.112
Bijdrage Sportsterren	24.216	24.050	25.110
Baten sportende statushouders	4.074	0	7.204
Baten integraal plan	0	16.074	0
Opbrengst sportstimulering	7.292	6.000	7.269
Opbrengst Groen doet Goed	0	5.653	4.160
Opbrengst valpreventie	30.138	30.968	0
Opbrengst preventieve infrastructuur	2.450	0	0
Overige baten	696	0	2.427
Totaal overige baten	104.664	116.029	84.384

* De gemeente Woerden heeft in 2023 naast de basissubsidie nog een bijdrage van € 24.100 toegezegd voor het Sportakkoord 2024. Tevens heeft men in 2024 nog eens € 33.284 toegekend. De aan het Sportakkoord gerelateerde kosten 2024 van € 31.415 worden hiermee volledig gedekt.

LASTEN

7. <u>Personeelskosten</u>			
Lonen	395.530	430.279	323.441
Sociale lasten en pensioenpremies	70.878	99.473	74.523
Overige personeelskosten	19.310	36.610	35.551
Totaal personeelskosten	485.718	566.362	433.515
- Lonen			
Brutolonen en -salarissen	296.249	364.379	306.565
Inhuur personeel	112.039	65.900	34.104
Ontvangen ziekengeld/uitkering UWV	-12.758	0	-17.228
Totaal lonen	395.530	430.279	323.441
Gemiddeld aantal fte in loondienst	4,9	7,1	6,0

Vanwege het begrotingstekort 2024 is er geen vervanging geregeld tijdens het zwangerschapsverlof van een medewerker, met als gevolg lagere loonkosten.

Wet Normering Topinkomens

Topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	C.E. Meiborg- Llievestro
--	-----------------------------

Gegevens 2024

Functie	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	01-01/31-12
Deeltijdfactor in fte	0,8
Dienstbetrekking	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 60.877
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 6.216
Totaal bezoldiging	€ 67.093
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 186.400
Het bedrag van de overschrijding	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Gegevens 2023

Functie	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	01-01/31-12
Deeltijdfactor in fte	0,8
Dienstbetrekking	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 53.617
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 5.282
Totaal bezoldiging	€ 58.899
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 178.400
Het bedrag van de overschrijding	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen

		K. Hovius - Hogenbirk		G.S. van der Vlist		J.A. Avis	
Gegevens 2024							
Functie		Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde dienstvervulling		01-01/31-12		01-01/31-12		01-01/31-12	
<u>Bezoldiging 2024</u>							
Totale bezoldiging 2024	€	7.500	€	5.000	€	5.000	
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	
Totaal bezoldiging 2024	€	7.500	€	5.000	€	5.000	
Individueel bezoldigingsmaximum 2024	€	34.950	€	23.300	€	23.300	
Het bedrag van de overschrijding		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	
Gegevens 2023							
Functie		Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde dienstvervulling		01-01/31-12		01-01/31-12		01-01/31-12	
<u>Bezoldiging 2023</u>							
Totale bezoldiging 2023	€	7.500	€	5.000	€	5.000	
Individueel bezoldigingsmaximum 2023	€	33.450	€	22.300	€	22.300	

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
- Sociale lasten en pensioenpremies			
Sociale lasten	45.456		47.535
Pensioenpremies	25.422		26.988
Totaal sociale lasten en pensioenpremies	70.878	99.473	74.523

- Overige personeelskosten

Mutatie vakantiedagen reservering	-622		2.390
Salarisadministratie	2.510		2.566
Scholingskosten	2.897		3.496
Verzekeringen	11.014		12.532
Reiskosten	3.272		3.726
Thuiswerkvergoeding	1.054		1.234
Overige personeelskosten	-815		9.607
Totaal overige personeelskosten	19.310	36.610	35.551

8. Huisvestingskosten

Huur locaties	6.000		5.766
Onderhoud, kleine aanschaffingen	0		1.004
Overige huisvestingskosten	520		428
Totaal huisvestingskosten	6.520	10.010	7.198

9. Organisatiekosten

Kosten bestuur	17.731	17.850	17.672
Accountantskosten	9.680	9.530	9.075
ICT-kosten	17.877	19.550	20.354
Telefoonkosten	1.294	1.370	1.233
Kopieerkosten en drukwerk	300	850	300
Communicatie en pr	0	580	0
Verzekeringen	1.984	1.750	1.665
Juridische advieskosten	0	1.740	0
Overige organisatiekosten	5.956	5.370	5.400
Kosten t.l.v. bestemmingsreserve Innovatie	0	0	422
Totaal organisatiekosten	54.822	58.590	56.121

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
	€	€	€
10. <u>Kosten activiteiten</u>			
Basisactiviteiten	64.575	61.530	102.116
Extra projecten	<u>44.710</u>	<u>38.534</u>	<u>36.589</u>
Totaal kosten activiteiten	<u>109.285</u>	<u>100.064</u>	<u>138.705</u>

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 december 2024.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld op 13 mei 2025.

Ondertekening

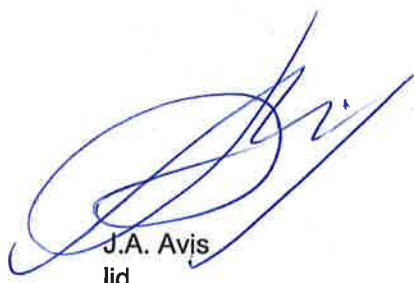
Woerden, 13/5/2025



K. Hovius - Hogenbirk
voorzitter



G.S. van der Vlist
lid



J.A. Avis
lid

Overige gegevens

Stichting Beweegeteam Woerden
te Woerden

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Beweegteam Woerden

Verklaring over de in de financiële jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in de financiële jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Beweegteam Woerden te Woerden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de financiële jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Beweegteam Woerden per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Beweegteam Woerden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van nog niet afgestemde omvang en opbouw van het eigen vermogen

Zoals toegelicht in de jaarrekening op pagina 19 is nog geen akkoord ontvangen van de gemeente Woerden op de omvang en opbouw van het eigen vermogen per 31 december 2024. De gemeente Woerden kan de subsidie afwijkend vaststellen ten opzichte van het in de jaarrekening verantwoorde bedrag. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 onderdeel n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de financiële jaarstukken opgenomen andere informatie

De financiële jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT 2024.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 29 april 2025

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

L.B.W. de Haas MSc RA

op 29-04-2025 10:14

VAN REE ACCOUNTANTS
vanaf IP x.x.x.224

L.B.W. de Haas MSc RA